

把梦照亮

——张泉

人生更多的是平淡和平常，人生还会有苦难和磨难。只因为有梦，有期待和憧憬，生活才执着努力，生命才充实丰盈……

儿时之梦 7岁那年，我得过一场大病，差一点就活不下来了。病发作的时候，每天都躺在炕上，浑浑噩噩，分不清是醒着还是在梦里。好像是上帝来到了身旁，交给我一本大书，却散开了，我不停地在装订，很努力，很着急，在反复的工作中很坚持。也许是因为这梦是在生命的游离状态做的，也许是因为那煎熬确实刻骨铭心，几十年过去了，这梦境却一直光鲜如昨……

学子之梦 从小学到初中，我学习并不努力，只喜欢看杂书——“四大名著”之类，读熟了还给小伙伴们当评书来讲。一直到了高三，我才仿佛从梦中醒来，升学的压力和危机就在眼前，这才奋起拼搏。然而老师已不再传授新课程，想补习只能找人辅导或找教辅书自学。那时候教辅是稀缺资源，一书难求！同学中即使有书，高考当前，谁肯相让？！便总利用别人吃饭和休息的时间来借阅，按时归还。竟真有同学舍己相让，那人叫李寿军，东营人，是在做人的品格上一直被我推崇的人。也是从那时起，我有了一个梦想：什么时候能让立志成才的学子读到自己想读的书？

也许是上帝的安排，先前那个并不十分愿意认真读教科书的人却在梦想的指引下开始了一生中最认真的跋涉。从任教时编写出的第一本教辅到企业现在每年的2000多个品种，编写最好图书来助力学子的初衷我从来没改变过。如果教辅能像名著那样让人津津乐读，如果教辅能如良师益友般春风化雨，如果教辅能代表诚信、代表学生时代就有的美好追求，那应该就是世纪金榜！质量是我们孜孜以求的，我们永远会为此“战战兢兢，如履薄冰”，我们永远会因此自信在握、长足发展。每每想到我们圆自己的梦想立足于圆学子之梦，奋斗便更有激情。许多员工就是读着世纪金榜考上大学的，在他们的年龄，课堂已变成市场，图书已成为校园经济中泛滥的商品，然而好书依然难求。有员工说起那时使用世纪金榜的感觉：同样是书，世纪金榜为何如此神奇美妙？张泉是个怎样的人？这个企业是如何把这么好的教辅编写出来的？多年以后能听到这纯真的学生时代的认可和崇尚，真是让人欣慰！每一个为世纪金榜辛勤付出过的人都会觉得：我们的殚精竭虑，我们的废寝忘食，我们的风餐露宿，终于有了最好的回报！造福学子，功德无量！

企业之梦 很多人说我是理想主义者，并不适合经营企业。经营需要谋略手段，需要商业的精明，而我却执著于诚信仁义，缺乏灵活的变通。友人戏评“优点‘实在’，缺点‘太实在’”。

05年下半年，企业一派产销两旺的局面，而编辑校对的滞缓，令产品有些供不应求。许多同志在市场压力面前，对内研程序进行了调整。应急的几个品种由七审七校变成了五审五校，我非常震惊。这种降低产品品质要求来迎合市场的做法是悖逆于世纪金榜理念的，没有经过决策层同意就改变了主要工作程序，相关人员的运营观念有严重欠缺，企业内循环机制的严格性、周密度存在严重欠缺。后来用了近半年的时间整顿和纠偏，彻底杜绝了这类事情的发生。

07年农民军的高定价低折扣图书非常猖獗，中间的巨大利润在诱惑着代理商和订购人，这类书的市场占有率提高了不少。市场的得失影响着人们的思维，左右着人们的行为，很多原先对高定价低折扣不齿的人也转身加入，甚至已尝到甜头，享受到了成果，世纪金榜还在那儿坚决抵制着。有一天，央视《朝闻天下》的记者朋友来访，他问我：“难道你们的图书‘中间人’没有利润吗？”我说：“有，是合理的利润，不是暴利。不能让学生和家长负担太重。”他不以为然：“决定征订图书的可不是学生和家长啊，应该满足市场，迎合需求！”我指出这种做法的普遍现象：“完全靠折扣诱惑中间商，忽略了产品质量。”他反应很快：“如果是我，既有好折扣、高利润而又保证产品质量，自然会占有广大市场。”随后我便有些郁闷，对于坚持道义，世纪金榜是有勇气的，孟子曰：“虽千万人，吾往矣。”但道义不被人认同，还是有孤独感的。企业内也不断有人劝谏：“不能一意孤行，应该以企业利益为重。”其实，我是在更长远处为企业着想，记得一句话叫“小胜靠智，大胜靠德”。纵观包括世界500强在内的企业，能立足长久的无不胸有客户、克己内敛。中国也有“仁者无敌”的古语，难道在经过了市场经济大潮洗礼后的中国，确如民谣所言“卑劣者无敌”？难道竞争真的已变成了竞次？难道在与市场、利益的激烈碰撞中文明已经破碎？年末时看了一部大片《投名状》。李连杰与刘德华、金城武饰演的角色义结金兰，后来为了追求一己之功名利禄，他杀死了曾与自己出生入死的兄弟，最后却被官府在排除异己的政治斗争中杀死。这能不能给我们一个警示：当我们也像影片中李连杰饰演的角色一样泯灭了情义、沦丧了道德来追求发展的时候，一定能得到所谓的发展吗？付出这样的代价而取得的发展还有意义吗？也有人说我将个人的理念凌驾于企业理念之上，其实，个人与企业相比永远是渺小的。我认为：企业在发展初期可以属于个人及家人，有了一定规模就应该属于广大员工和合作者，成为知名企业就应属于股东和社会公众。世纪金榜现在是发展中期，最终会属于关注和热爱她的每一个人。

团队之梦 我喜欢网络游戏，很多玩家认为那应该是角色之间的互动，我却不愿与人组队，不愿加入公会，只愿做自由自在的独行侠。现实中已经因集体而费心劳神了，虚拟世界里便想轻轻松松行江湖。世纪金榜的团队已经由起初的50多人发展到现在的600多人，每一个世纪金榜员工都是优秀的，想起“战友们”的表现就洋洋自豪，就肃然起敬！如果不能友爱互助，那还叫什么团队！如果不能齐心协力，那还叫什么团队！最愿意团队和谐共进，团队里没有人秘技自珍，每个人都真诚无私地将经验与智慧熔铸在一起。而实现这些是经历了磨合与沟通的。曾经有员工因批评和处罚而情绪激动。我讲的例子是：求学时我们每个人都会在知识上犯错，老师给指出来，我们是很感激的，因为那帮助我们提高了升学几率；任职时我们在工作上的错误，在性格上的欠缺，有人给指出来，更应该感激，那将修炼我们的心性、提高我们的职业操守，那将有益于我们终生的发展。曾经有领导总是迁就员工，庇护犯错的员工。我讲的例子是：懂教育的家长是不溺爱孩子的，因为溺爱终会害了孩子。当然有些人是懂教育的，那么是因为没把员工看成自己的亲人，才不负责任地去迁就和庇护！我们把员工看成是亲人，是想一生携手共进，才更用心去改造员工的缺点。

对于想永久合作的代理商也是这样的。前几天，宁夏王总来访，谈到整个书业的回款较难时说：“好多单位自己账目不清，与下线分销账目也没对接，叫人怎么回款？”回想起当年世纪金榜在代理朋友之间推行账目规范，也经历了争执。正因为想与朋友长期合作，所以并不一味迁就，我们对朋友做了大量工作，如今双方都已从规范中受益！世纪金榜的重情重义是行业里有名的，05年曾经刮起“扁平化”的风潮，多年双方的合作关系一夜之间被改变。世纪金榜没有跟风，反而强化了与代理朋友的关系。我们永远不会为了自己的发展而抛弃朋友！但正因为如此，相互之间存在的问题我们更愿意直面相对。这是辩证统一的，很多人不理解这一点，把握不了关系的本质，最终做出一些让人遗憾的事情。

07年在股市里淘了一把金，2个月的收益率达到了60%！在国家大的宏观经济形势良好的情况下，股市的起起落落无非是考验人的定力和耐心，不难运作。很多时候在团队运营中疲劳了，尤其是不被理解的时候，就向往做一个自由个体资本运作者。这只是一闪念吧，但那里面的自私一直让我惭愧。记得07年3月份公司一名员工写过一篇文章《隐形的翅膀》：“不去想他们拥有美丽的太阳\我看不见，每天的夕阳也会有变化\我知道我一直有双隐形的翅膀\带我飞，给我希望”，我们每个人都拥有一双隐形的翅膀，时时给予我们力量，使我们每一天都在健康成长，充实生活。我想，张总就是我们每位世纪金榜人隐形的翅膀，而世纪金榜又是张总隐形的翅膀，蕴涵在世纪金榜骨子中的金榜精神和风貌又是我们共同的隐形的翅膀。”文章里寄予的员工这份沉甸甸的信任叫我如何能逃避？！对团队的责任容不得有丝毫动摇，我当尽心竭力，奋力前行！

又记得4月份我们在青岛召开全国代理商会，因为重庆机场取消当天航班，十九个滞留的代理朋友为了不耽误第二天的会议与机场争执，最后惊动了媒体，惊动了警察，最后竟要包机而来……在功利至上、情感淡泊的今天，朋友们的忠诚相依、执著相随直叫人鞠躬尽瘁，矢志不渝！《赢在中国》的主题歌《在路上》直吐心声：

那一天\我不得已上路\为不安分的心\为自尊的生存\为自我的证明\路上的心酸\已融进我的眼睛\心灵的困境\已化作我的坚定\在路上\用我心灵的呼声\在路上\只为伴着我的人\在路上\是我生命的远行\在路上\只为温暖我的人\温暖我人……”想想曾经与自己一路相伴的人，想想在困境里无私帮助自己的人，想想在情感的寒冬里赐予温暖的人，怎么能在成就自我后不顾而去？！力争做最好的团队，力争让每一个队员不掉队，此生当与团队共进退！

强国之梦 07年5月份，世界旅游组织公布了旅游形象素质排名，中国人倒数第三，令人深感愤懑和屈辱。我看到国内很快有媒体指责评比不公正，有的则指出旅游的人代表不了国民，素质低的是少数。但是观察一下现实生活，随地吐痰、随便插队、乱闯红灯的现象已很普遍了。发展是硬道理，挣钱是硬道理，急功近利的心态和作为日暮尘土，对道德、规则的漠视日益盛行。几千年的文明在与市场经济的激烈碰撞中溃败如山倒。国家经济发展了，国民素质降低了，真是民族的悲哀！

中学里从课本上看到过清王朝国家的沉沦落后，现实中父亲就亲口讲过家乡遭受日寇侵略蹂躏的惨状。从小到大想到振兴中华，就热血沸腾，但是，现在这一切是我们想要的吗？！5月份太湖蓝藻集中爆发，部分地区自来水无法饮用，举国震惊。看到媒体上讲江苏省委的相关会议要求必须以“凤凰涅槃”的决心，义无反顾地创新发展模式，大力转变增长方式，确保2010年主要污染物排放总量下降20%……多年来以破坏环境为代价的盲目畸形发展，苦果需要我们及将来几代人吞服。这样的例子比比皆是，到十一月份，终于蔓延到了国际上。中国的玩具、食品等的质量安全在世界各地广受质疑，遭受普遍抵制，“中国制造”危机重重，国人形象一落千丈。一位“海归”朋友开玩笑：“国内大家都说河南人形象差，国际上中国人的地位类似。”我听了笑容僵硬，心底凄凉。改革开放前我们经历过思想贫瘠经济匮乏的时代，但道德、文明、和谐我们并不缺乏，引入市场经济后为了唤起国人的危机意识，我们呼喊狼来了，我们要培养狼性，我们要与狼共舞，不知不觉中传承千年的儒家思想“贵仁、重义、尊礼、守信”的人类文明丧失殆尽。更悲哀的是很多人对国家民族危机的麻木和适应，直叫人忧心如焚。07年里，我的足迹踏遍大半个中国，在以营销为目的的省级会议上，在以教研为课题的系统会议上，我抛开了产品讲国情、讲诚信、讲经营、讲发展、讲环境、讲民族、讲危机……讲这些并不是为了一次次敲击心底的痛，主要的还是希望通过自己和企业的身体力行、通过热切呼吁来改变这种现状，继而改变已经渗透在人们内心深处的错误观念。可能芸芸众生里，一个人的努力微不足道，可能尘世喧嚣中的我的声音会很快被淹没，但我愿为此奔波，为此鼓与呼！所幸在07年终于听到了最权威的“科学发展观”的声音，听到了“中国制造”到“中国创造”的变革，盼望着一个民族复兴时代的真正来临，盼望着一个东方国度文明昌盛、繁荣富强的美梦的圆满。

未圆之梦 常常想起父亲。父亲是名中学教师，琴棋书画样样精通，耿直善良，忧国忧民，一直是我的偶像。父亲时刻体谅和迁就孩子，为了团聚，退休后他把家里的房产送了穷友，在儿子们附近租房居住。因为我们的工作变动，父母近十余次搬迁。我从滨州调到淄博任教时，父母漂泊跟随。他们吃了一辈子苦，我却不能让他们拥有自己的房子，这成为我时时的愧疚和心痛。我总梦想着宽大的厅堂，梦想着几世同堂的其乐融融……后来，我有了一点余力，但因为父母正在别的兄弟那里居住，因为自己的所谓忙碌，因为一些说不清的隔阂，没有去实现那梦想，令我终身遗憾的是在我克服了心性的弱点即将付诸行动时，敬爱的父亲却因为脑栓猝然去世，父亲去世时我竟没在他的身旁，父亲去世那天竟是我的生日……多年以后我想起来依然泪流满面，多年以后生日依然是我的最伤心日，多年以后母亲已经住在了合心的大房子里，多年以后，我仍在人生和事业的路途中上下求索！

我们每一个人，每个团队，每个企业，每个国家都有对成功的追求，都有强大的梦想。梦在远方，我们一直在路上，人性的弱点、权衡的失当常会造成一些遗憾。一些遗憾可以补救，有些却再也无法回头，在软弱和犹豫的时候，我们呼唤正义的光芒，呼唤道德的力量，也许只有这些，才能真正把梦想照亮！